

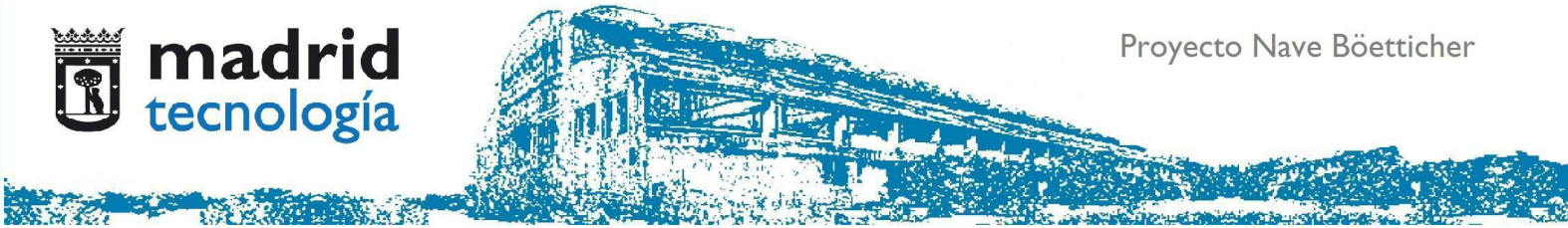
# PROYECTO “NAVE BOËTTICHER”

(Centro permanente de demostración, formación y  
exhibición de las nuevas tecnologías de la información y las  
comunicaciones)

Plan Especial de Inversiones de Villaverde

Octubre de 2007





## Sumario

PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

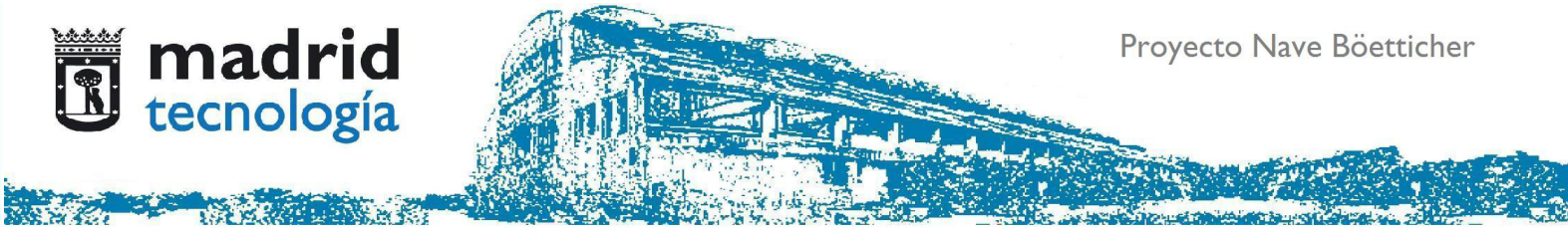
LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA

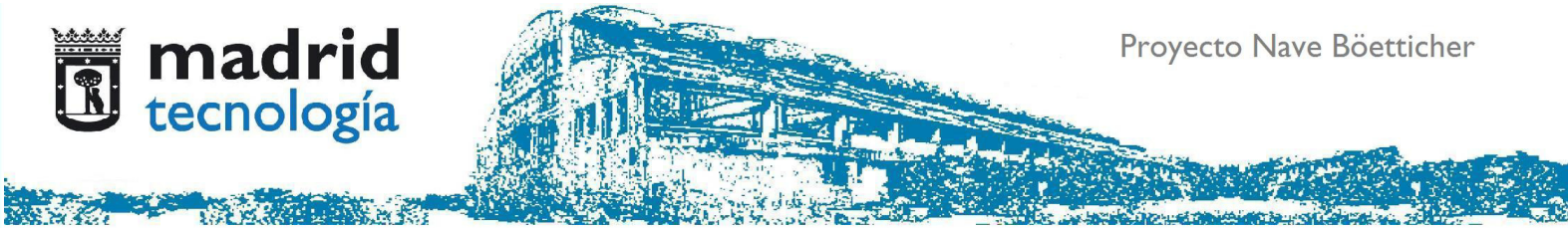




## ¿Qué es?

“La nave Böetticher, en el distrito de Villaverde, se convertirá en un centro de expresión de Nuevas tecnologías al servicio de las Pymes madrileñas, en colaboración con empresas líderes en software, hardware y conectividad, en donde éstas expondrán los productos más novedosos en el mercado en todo momento.”





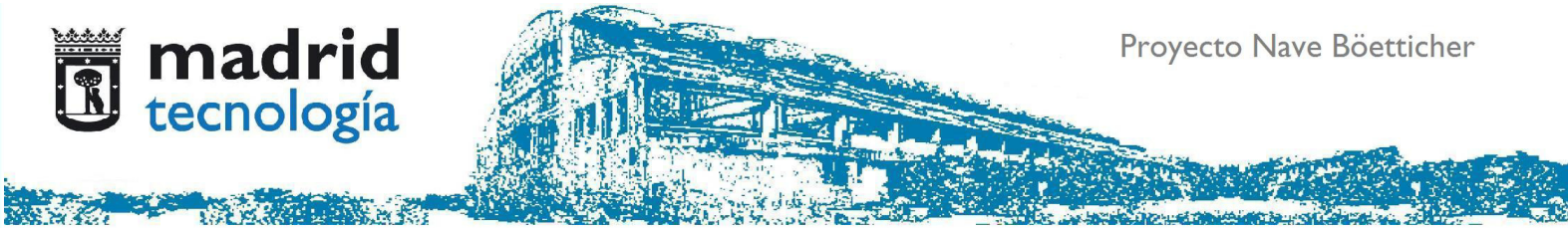
## Motivaciones clave del proyecto

- Crear un **centro tecnológico de referencia** internacional en un sector (TIC's) donde Madrid cuenta con claras ventajas
- Impulsar el desarrollo de la Sociedad de la Información en Madrid, con una **potente actuación**.
- Contribuir al **reequilibrio territorial** de la Ciudad, dotando de coherencia al sistema concebido para **Villaverde**:  
*Nave Torroja-Polígonos industriales-Parque Tecnológico*



## Coherencia territorial: Villaverde, “Distrito digital”





## PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

### TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

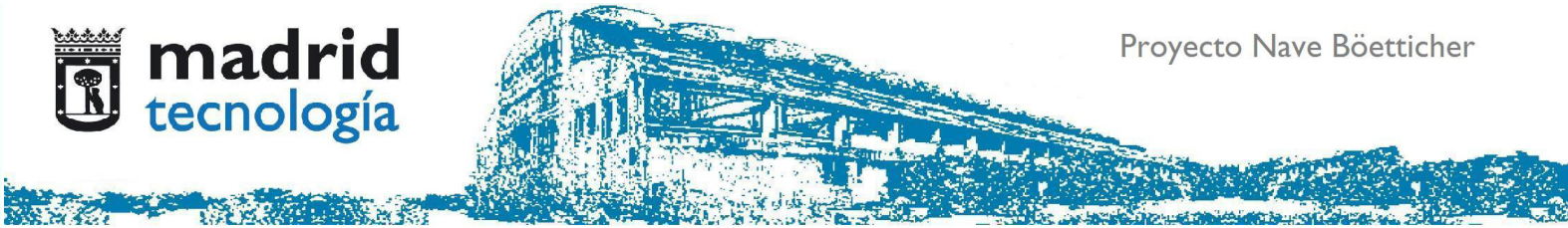
LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA

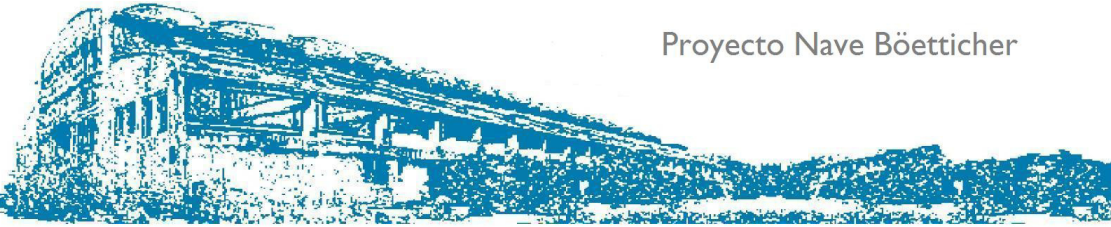




## Condicionantes del proyecto

- La Nave **NO** es propiedad municipal (hasta que no se modifique el PGOUM)
  - Es un activo gestionado por la sindicatura de la Quiebra de Boetticher y Navarro, S.A. (1992)
  - Convenio urbanístico con el Ayuntamiento (2003)
- La quiebra **NO** está aún resuelta, dificultando la gestión urbanística
- **NO** se ha podido, ni se puede, intervenir físicamente en la Nave, hasta que ésta no sea municipal



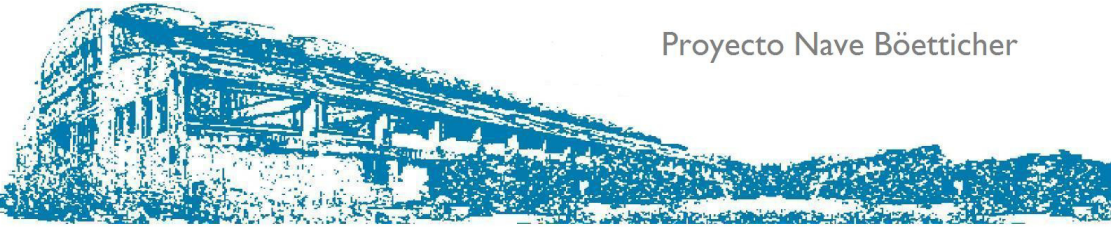


## “Facetas” del proyecto / agentes implicados

- RESOLUCIÓN DE LA QUIEBRA DE BOETTICHER Y NAVARRO S.A.:
  - Juzgado de Primera Instancia nº I de Madrid
- PROCEDIMIENTO URBANÍSTICO:
  - AG Urbanismo, Vivienda e infraestructuras
- REHABILITACIÓN DE LA NAVE:
  - AG Las Artes
- DISEÑO FUNCIONAL Y DE CONTENIDOS:
  - AG Economía y Participación Ciudadana



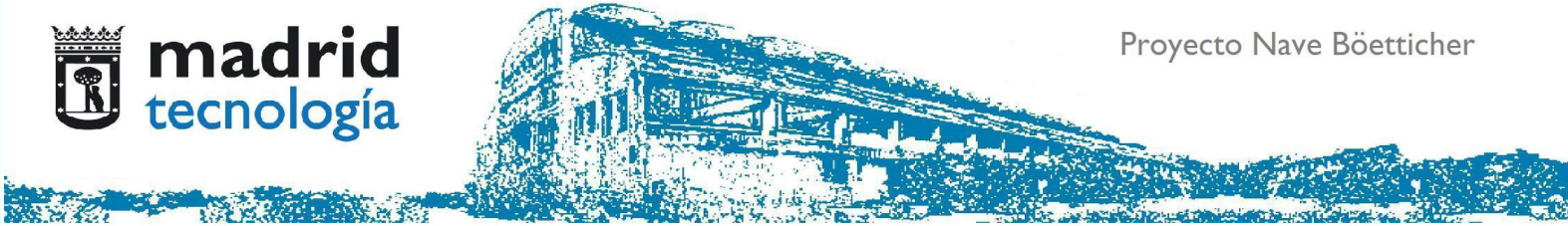




## Pasos (I)

- Febrero 2003:
  - Convenio urbanístico con síndicos de la quiebra.
- Mayo 2003:
  - Propuesta electoral
- Octubre 2003:
  - Estudio de contenidos generales del Centro de Expresión de Nuevas Tecnologías (Accenture)
- Mayo 2004:
  - Estudio de viabilidad de un Centro de Nuevas Tecnologías (asociadas al turismo) (Idom)
  - Primeras reuniones con Urbanismo para impulsar la modificación del PGOUM
- Junio 2004:
  - Análisis técnico para el centro de Nuevas Tecnologías: planos, pliegos y primera estimación presupuestaria (TCU)

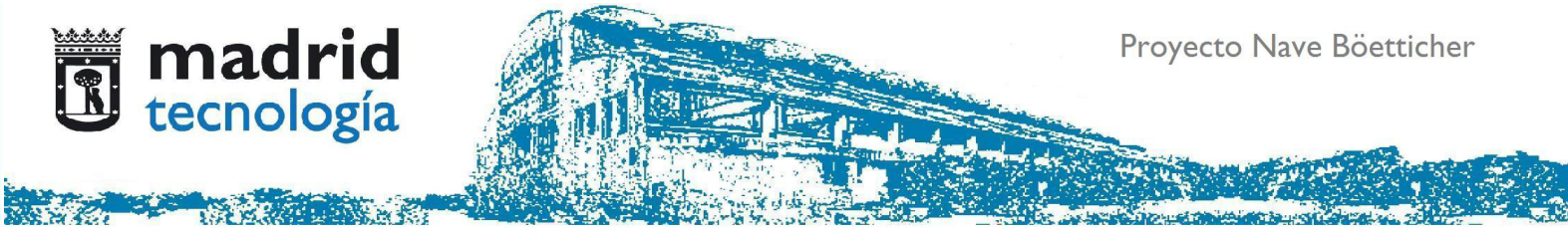




## Pasos (2)

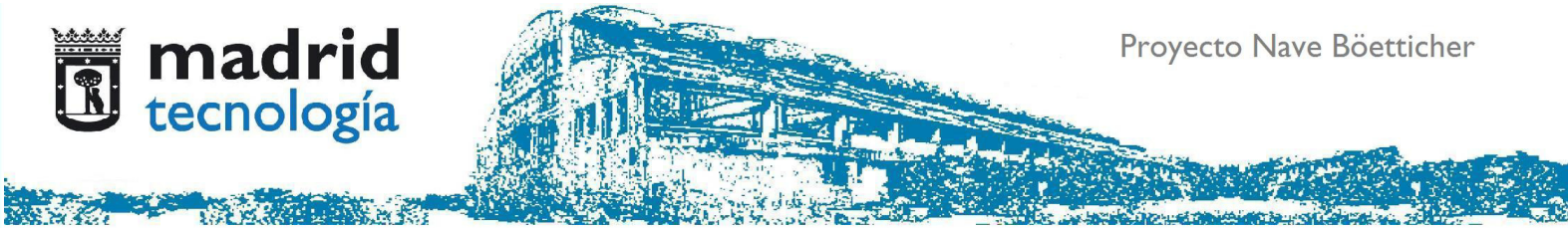
- Octubre 2004
  - Constitución del Foro “Madrid en Red” (200 integrantes)
- Marzo 2005
  - Redacción del “*Libro Blanco y estrategia para el desarrollo de la sociedad de la información en la Ciudad de Madrid*”.
- Octubre 2005
  - Propuesta funcional y de gestión de la Nave para Urbanismo
  - Comienzo de los estudios de tráfico y medioambiental
- Noviembre 2005
  - Análisis jurídico de la situación de la propiedad de la Nave
- Febrero 2006
  - Presentación Plan de Actuaciones 2006-2011 para el Distrito de Villaverde
- Abril 2006
  - Fallo Concurso de ideas del COAM para la rehabilitación de la Nave





## Pasos (3)

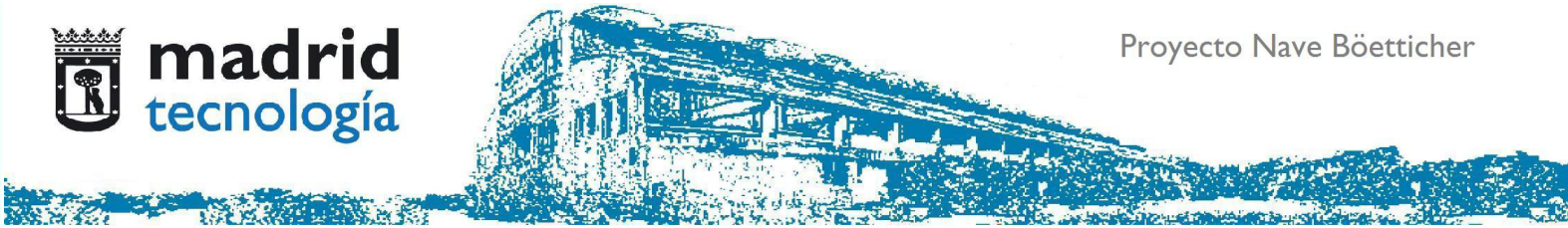
- Junio 2006
  - Aprobación inicial de la nueva ficha urbanística por el Pleno el 28 de junio de 2006.
- Julio 2006
  - Creación de la Comisión Técnica para la implantación de la Sociedad de la Información en la Ciudad de Madrid. Grupo de trabajo específico para el proyecto “Nave Torroja”.
- Agosto de 2006
  - Publicación de la aprobación de la nueva ficha en el BAM y en el BOCM. Inicio de periodo de alegaciones
- Octubre 2006
  - Aprobación de estatutos de la Fundación Madrid Tecnología
- Noviembre 2006
  - Remisión a la Consejería de Ordenación del territorio de la Comunidad de Madrid para su aprobación definitiva.



## Futuros pasos

- Octubre-diciembre 2006
  - Convenio con el C.S.I.C. (Instituto Torroja): el análisis técnico de patologías del edificio
- Febrero 2007
  - Maqueta del proyecto ganador
- Mayo / junio 2007
  - Aprobación inicial definitiva en el Ayuntamiento de la modificación del PGOUM
- Diciembre 2007-Mayo2006
  - Aprobación de la modificación del PGOUM. Un mes después, nave a disposición del Ayuntamiento





PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

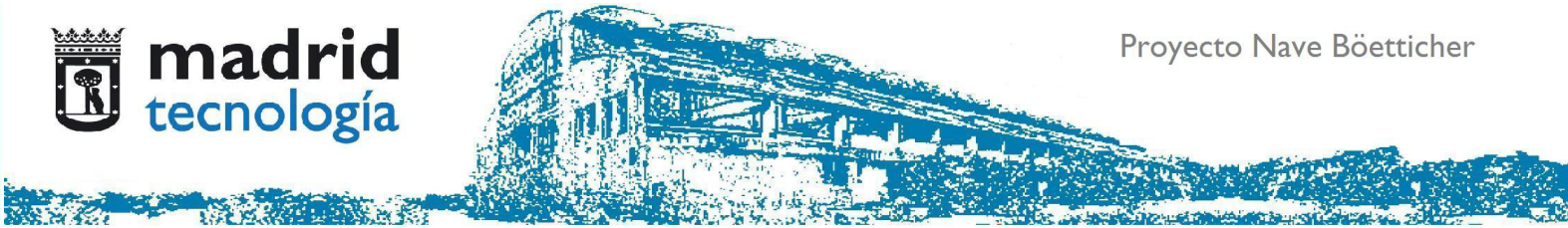
LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA







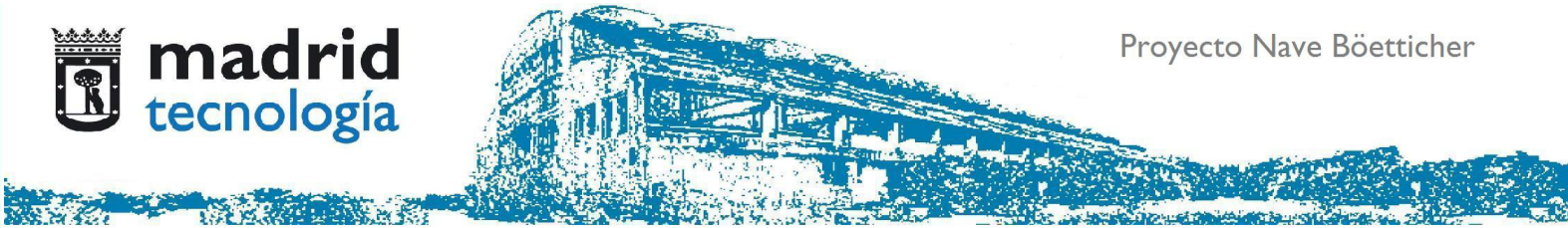


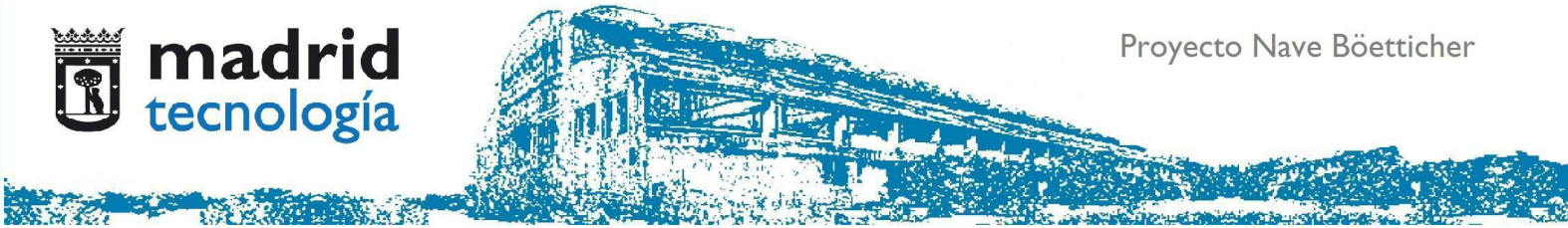
## La Nave Boetticher

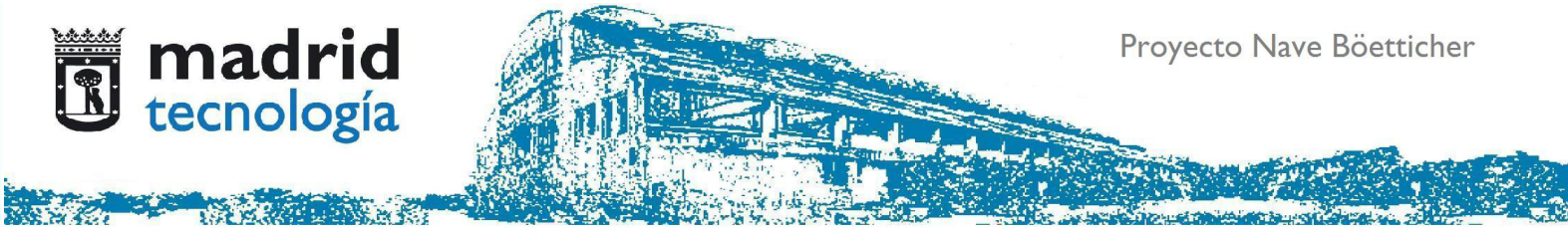
- **Proyectada (presuntamente) en los años 40 por Eduardo Torroja.**
  - **Construcción en hormigón armado. Ejemplo singular de arquitectura industrial.**
- **Rectángulo de 43m x 139m = 5.977 m<sup>2</sup> de planta**
  - **Tres crujiás (“catedral”):**
    - **central 19m ancho X 16m alto.**
    - **2 laterales 7m ancho X 8m alto**
- **Goza de protección estructural del PGOUM**

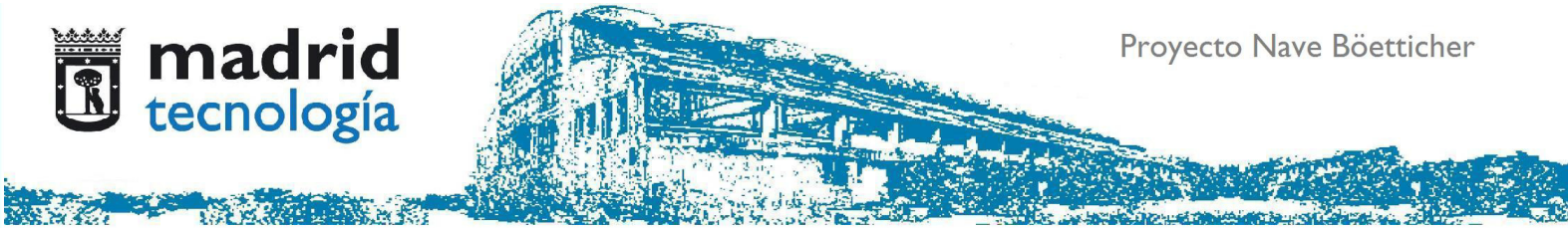


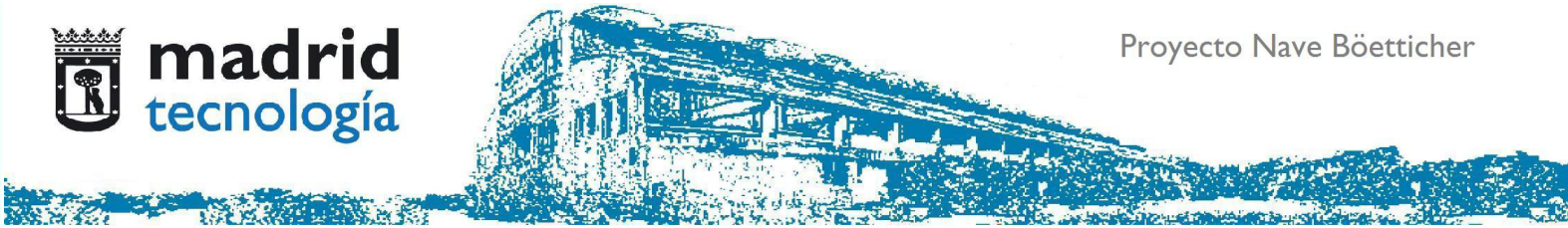


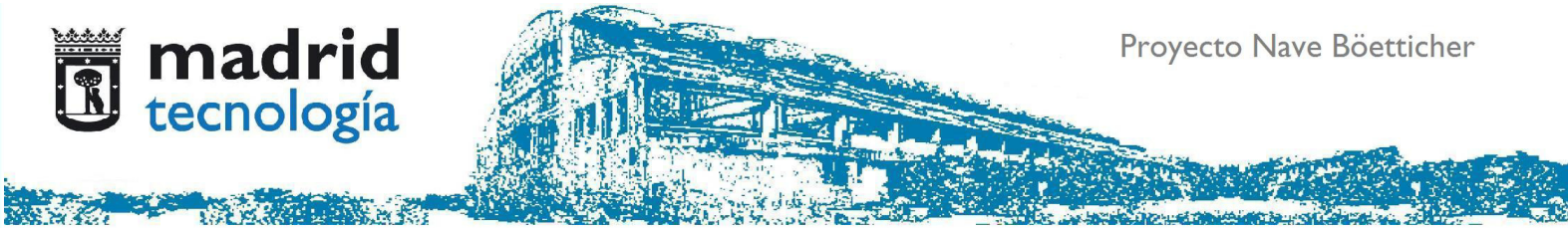












PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

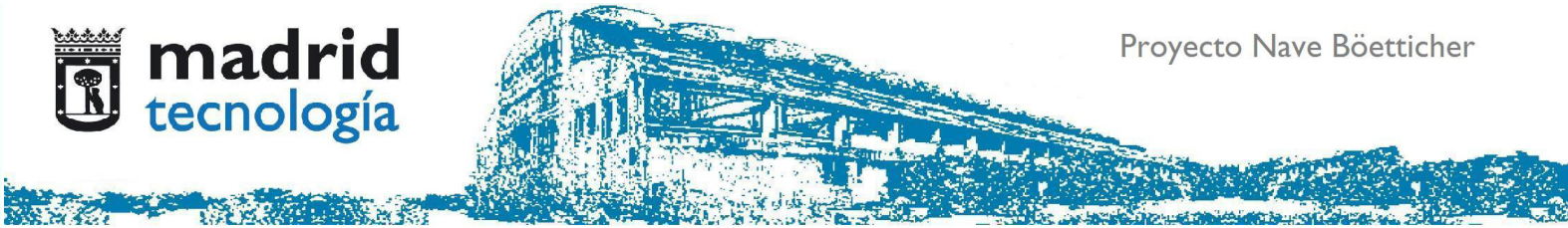
LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA

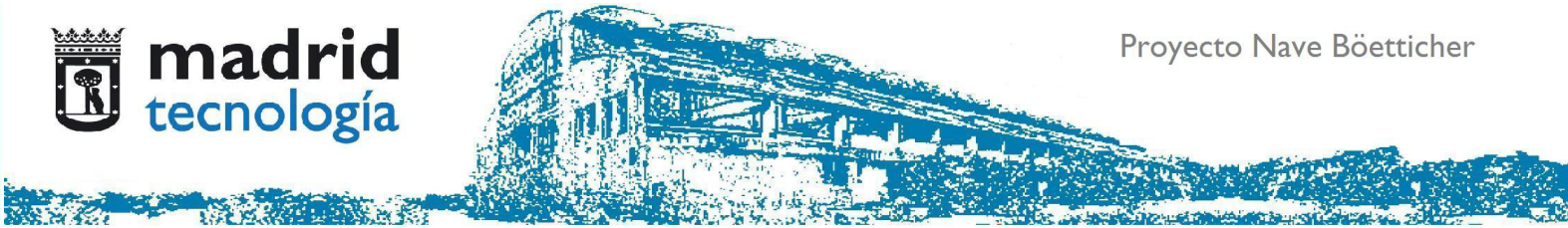




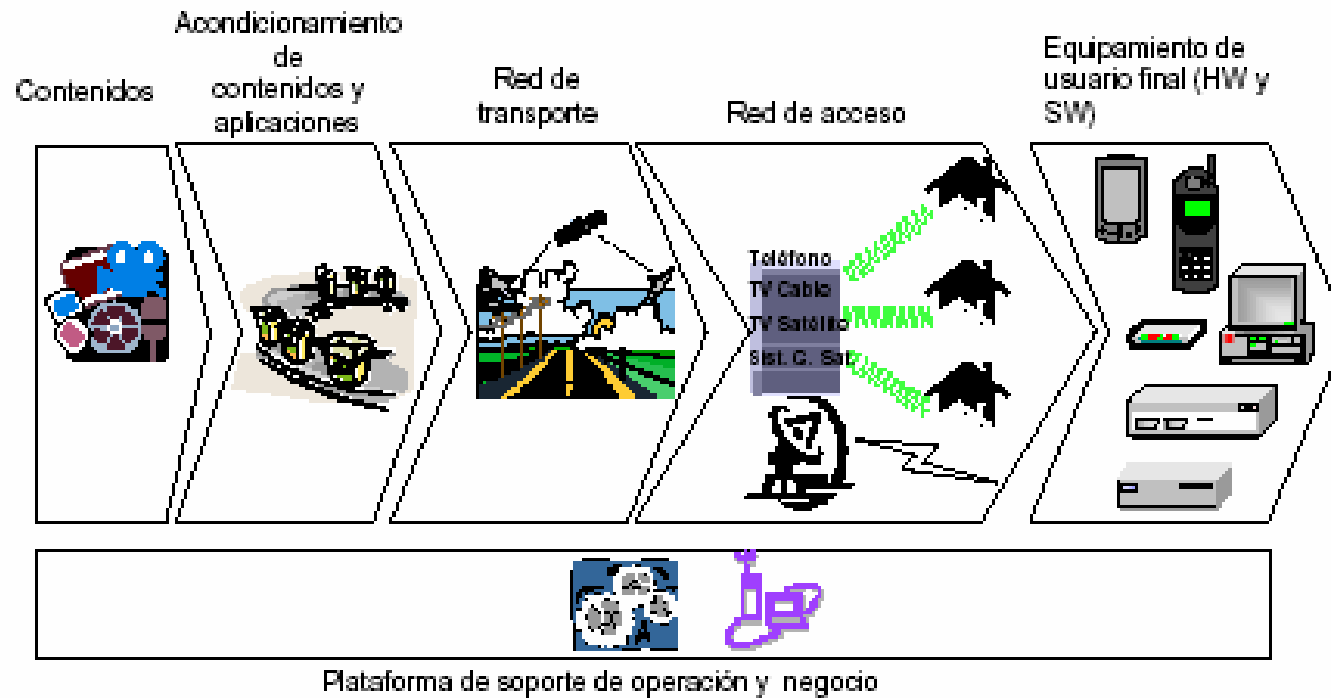
## Cuadro de mando del “hipersector” TIC en la Ciudad de Madrid (2005)

- N° de ocupados TIC: **136.741** → 35,9% de España  
    *Servicios informáticos: 73.334* → 39% de España
- N° empresas TIC: 9.309 (5,07%) → España: **1,32%**
- Contribución TIC al empleo: **10,28%** → España: **2,26%**
- Contribución TIC al PIB: **8,62%** → España: **5,5 %**





## El *cluster* de las TIC's





# Contenidos de la Nave

## TECNOLOGÍAS SOPORTE

**SISTEMAS DE INFORMACIÓN**

**TELECOMUNICACIONES**

## CONTENIDOS ESPECÍFICOS PERMANENTES

**TIC's APLICADAS A  
ENTORNOS URBANOS**

**ADMINISTRACIÓN  
ELECTRÓNICA**

**HOGAR DIGITAL**

**TECNOLOGÍAS  
VINCULADAS A LA  
SEGURIDAD COLECTIVA**

**OCIO Y  
ENTRETENIMIENTO**

**CONTENIDOS SECTORIALES TEMPORALES**

**PRODUCTOS Y SERVICIOS INNOVADORES**

## TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

**SERVICIOS TECNOLÓGICOS A PYME's**

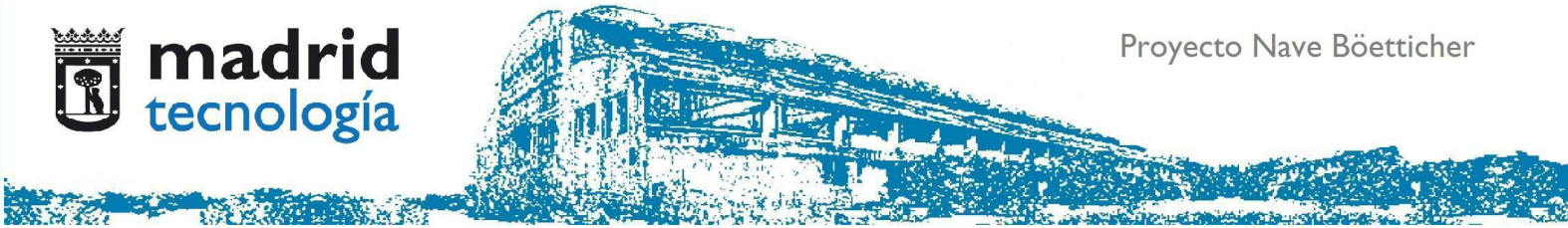
## ACTIVIDADES DE APOYO

**RECURSOS HUMANOS Y FORMACIÓN DE PERFILES ESPECÍFICOS**

**SERVICIO DE PUBLICACIONES**

**SERVICIOS COMUNES**





PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

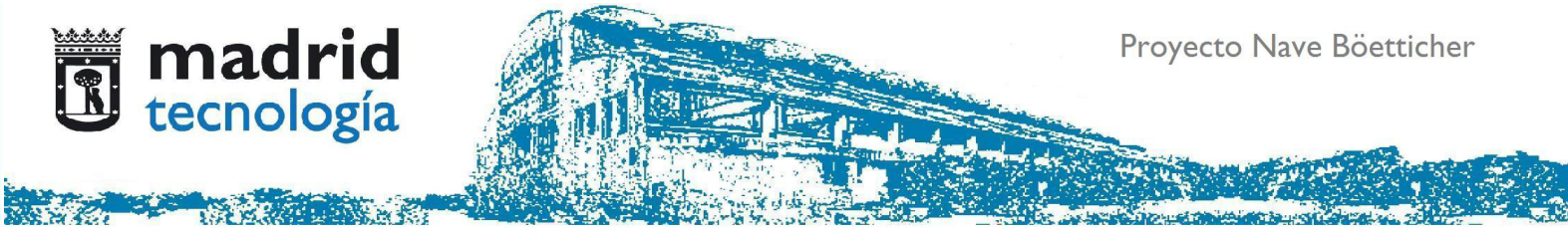
LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

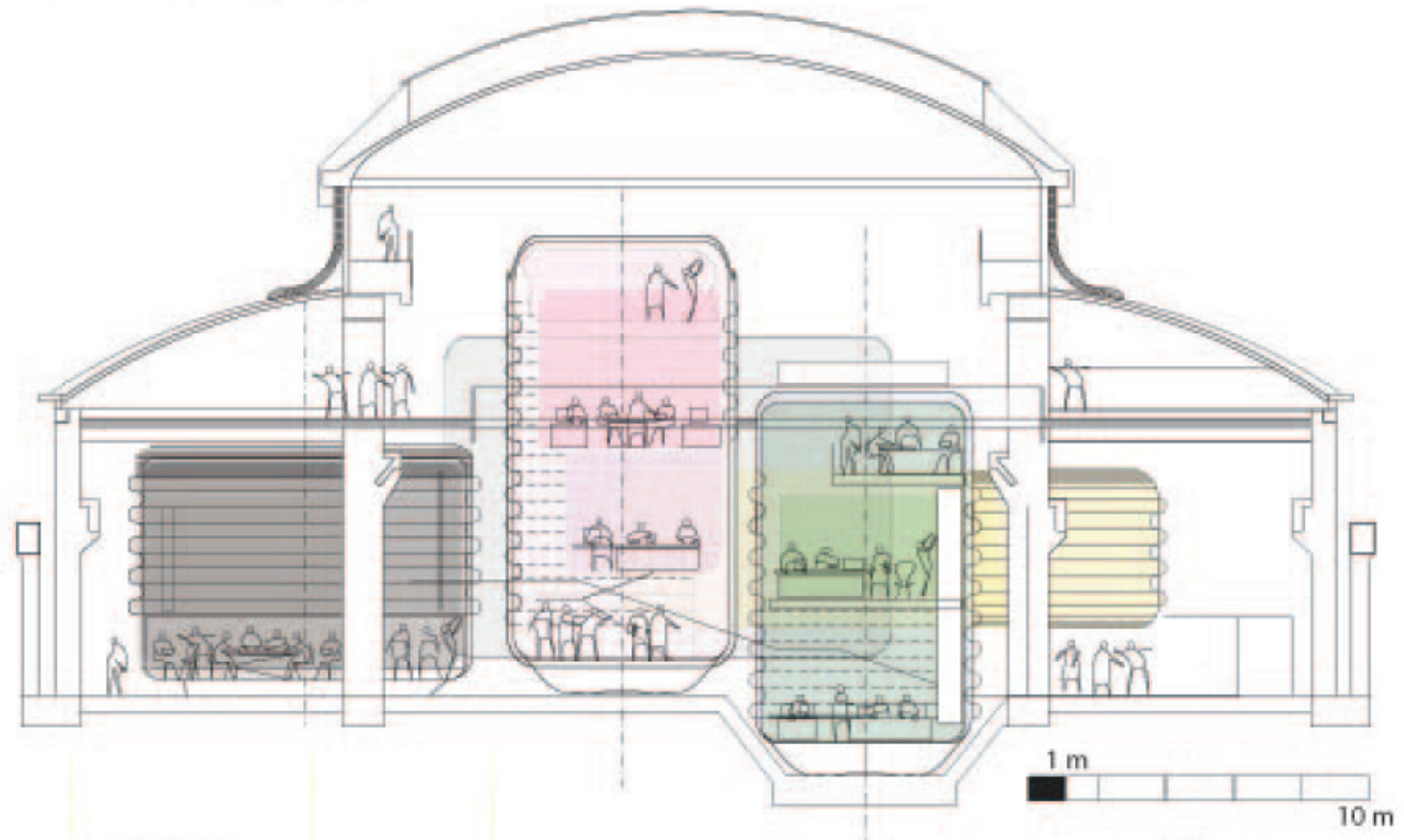
LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

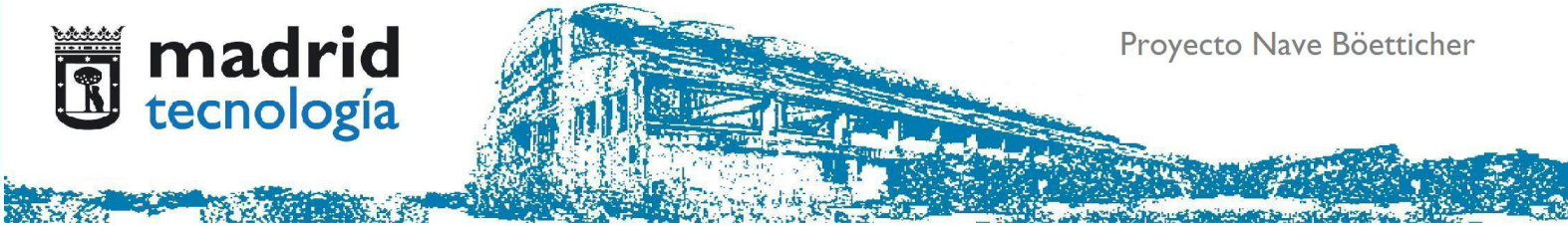
EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA



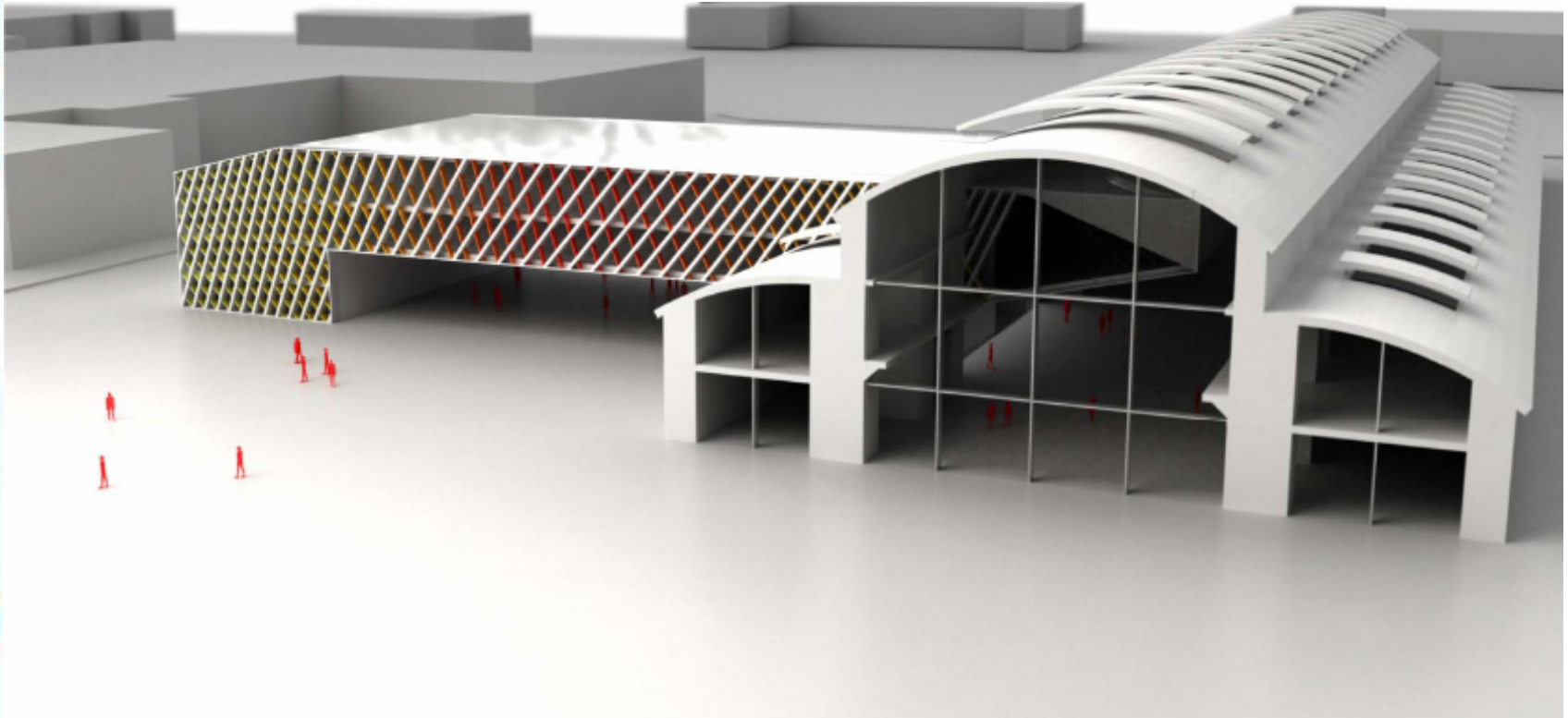


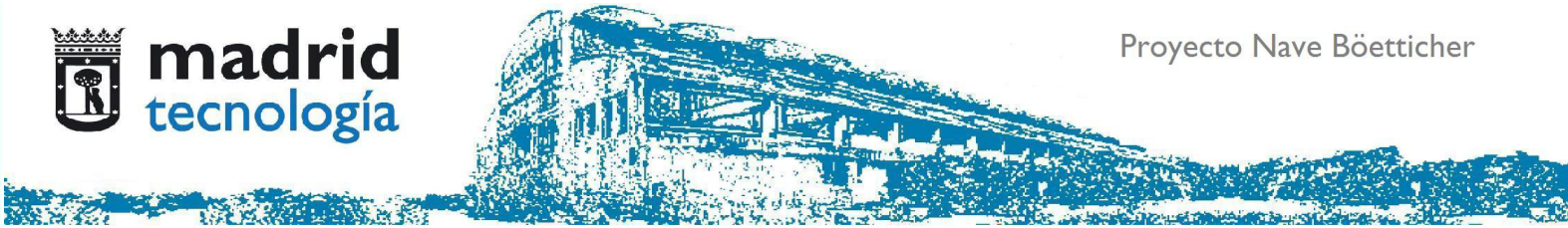
## “In vitro” (3<sup>er</sup> premio)





## “No tengo miedo al futuro” (2º premio)





## “Banda Ancha” (1<sup>er</sup> premio) (1)

### arquitectos

Josemaría de Churtichaga

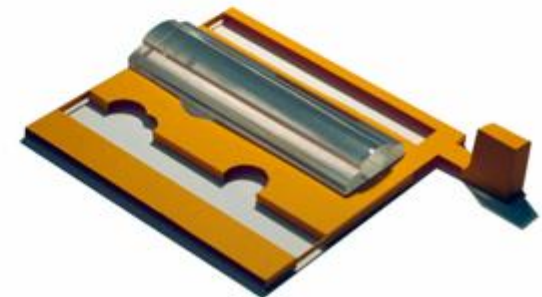
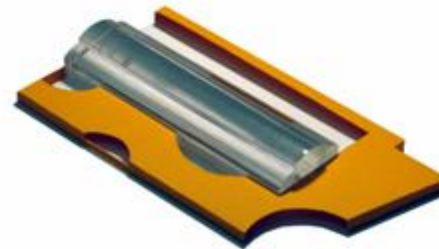
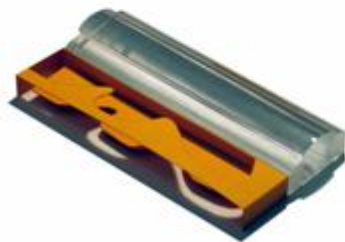
Joaquín Lizasoain

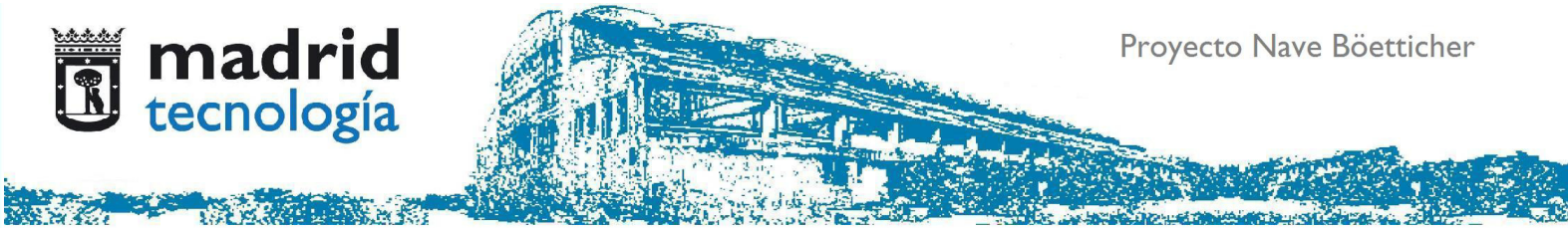
Rolf Brülisauer

Mauro Doncel

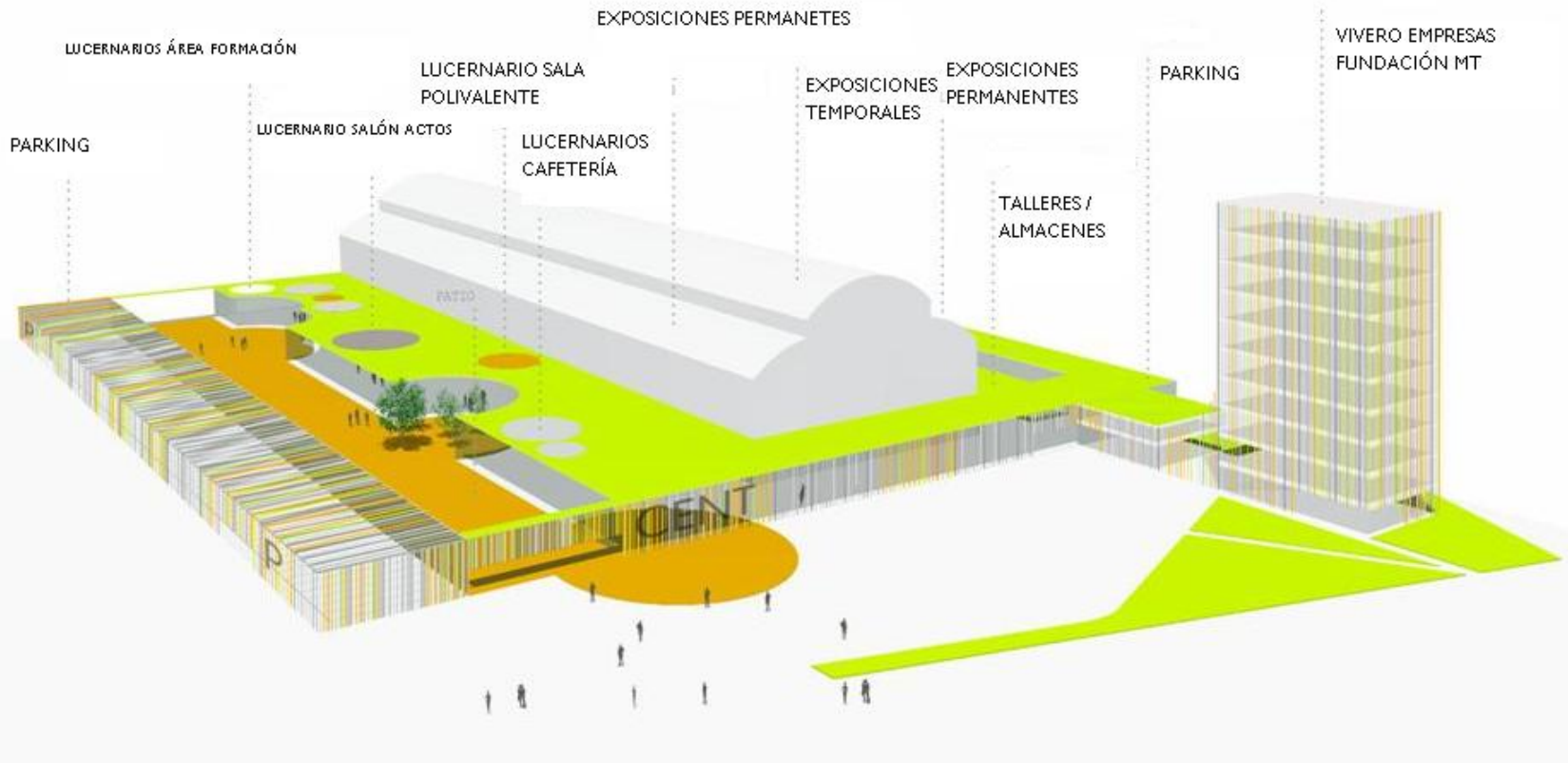
**BANDA ANCHA,**

**CENTRO DE  
EXPRESIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS**  
Villaverde, madrid



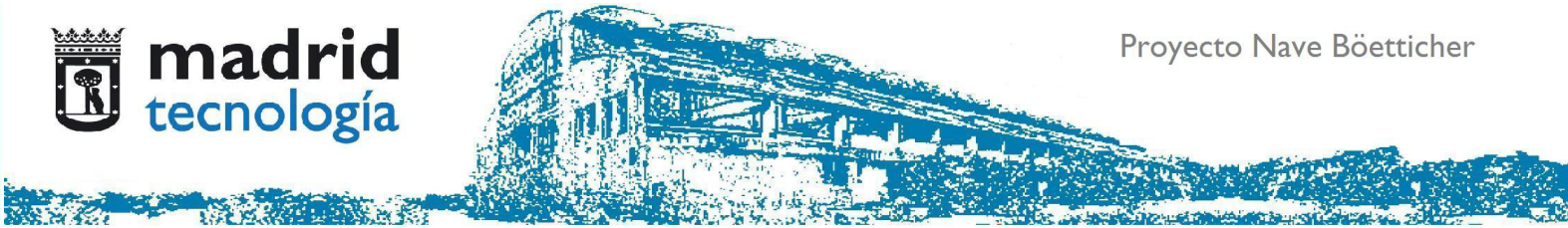


## Banda Ancha (2)





ÁREA DE ACOGIDA		m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
0	Vestíbulo, recepción	990	
0	Guardaropa	200	
0	Aseos	80	
0	Control	50	1320
ÁREA EXPOSITIVA			
0	Exposición permanente	2.780	
0	Exposición temporal	2.640	
1	Exposición temporal	540	
0	Enfermería	40	
0	Almacenes, talleres	400	
0	Circulación	400	6.800
ÁREA DE FORMACIÓN			
0	Salas para 100 pers.	300	
0	Salas para 50 pers.	400	
0	Salas para 30 pers.	200	
0	Salón de actos	500	
0	Aseos	80	
0	Circulación	600	
0	Talleres	570	2650
ÁREA DE OFICINA			
0	Administración	280	
1	Vivero de empresas	1.440	
1	Salas de reuniones	280	
1	Aseos	120	
1	Circulación	360	2480
ÁREAS COMPLEMENTARIAS			
1	Mediateca, www, publicaciones	570	
0	Cafetería	270	
0	Talleres, vestuarios	600	
0	Aseos	80	
0	Circulación	130	1650
<b>Total</b>			<b>14900</b>



PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

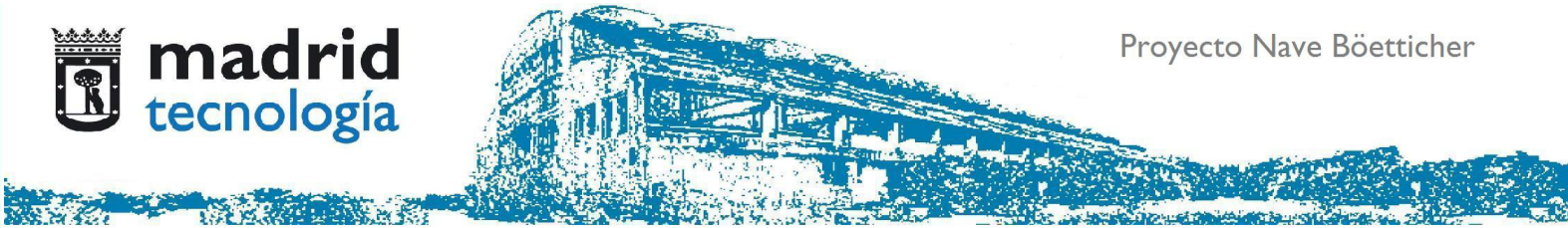
LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA





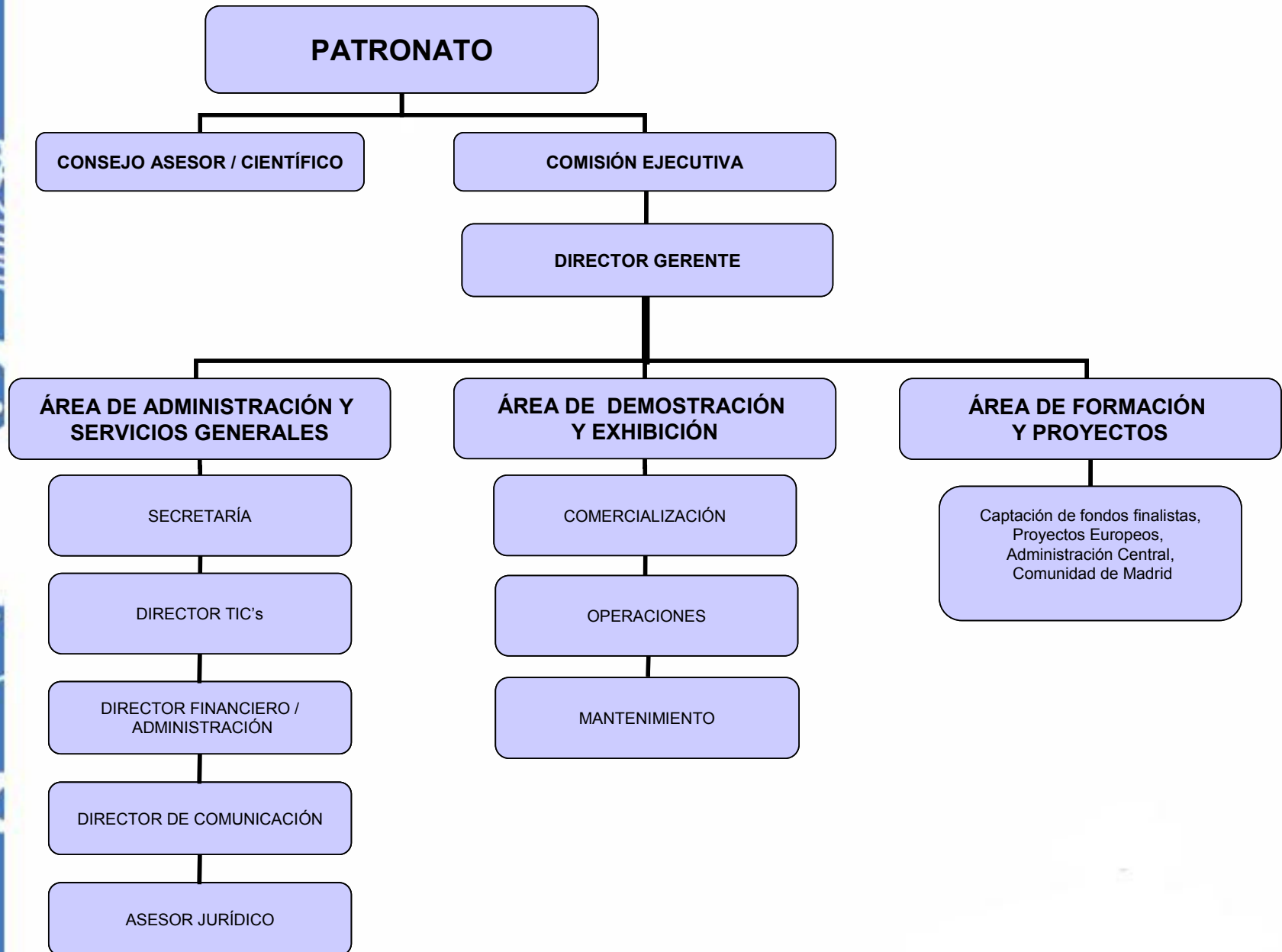


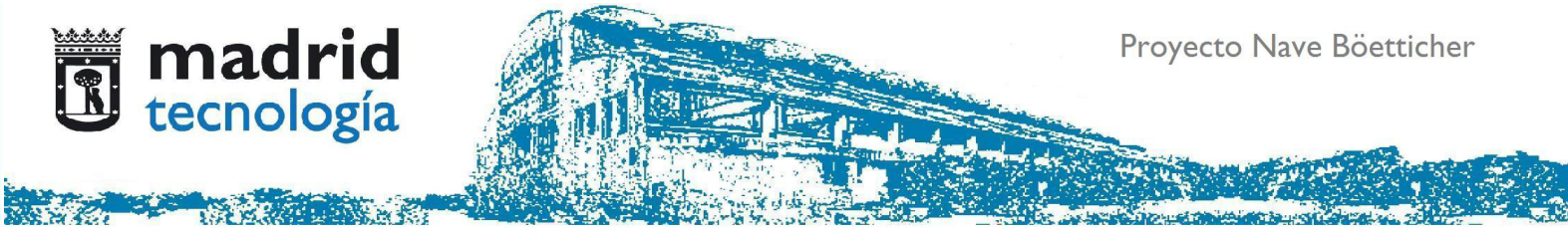
## Fundación Madrid Tecnología

- Constituida en 2007 por iniciativa del Ayuntamiento de Madrid.
- Estructura jurídica idónea para implicar a los agentes relevantes del sector en actuaciones de interés general.
- Búsqueda de interacción y proyectos conjuntos alrededor del sector de las tecnologías de la información y las comunicaciones



# Organigrama de la Fundación





## Actividades generadoras de ingresos

- **Actividades ordinarias** de la Nave Torroja
  - Centro de demostraciones – área de exposiciones
  - Aulas de Formación
  - Laboratorios I+D+i
  - Salas de reuniones
  - Auditorio
  - Vivero de empresas
  - Servicio de Publicaciones
  - Servicios generales (aparcamiento, cafetería,...)
- **Cuotas** de Patronos y de entidades colaboradoras.
- **Captación de recursos** nacionales y europeos en proyectos competitivos



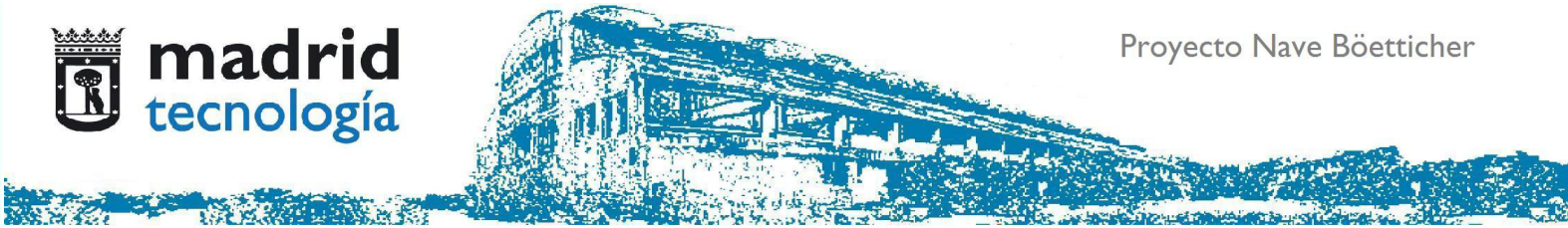


## Flujos de ingresos y costes (hipótesis moderada)

Euros	Año 1	Año 2	...	Año 8	Año 9	Año 10
Ingresos	669.263	1.011.260	...	1.515.675	1.552.009	1.560.369
Costes	(3.312.548)	(3.429.463)	...	(3.506.707)	(3.565.396)	(3.600.240)
Beneficio	(2.643.285)	(2.418.203)	...	(1.991.032)	(2.013.388)	(2.039.871)

Año 1	Año 2	...	Año 9	Año 10
€2,7 MM	€2,5 MM	...	€2 MM	€2 MM





PRESENTACIÓN Y FINES ÚLTIMOS DEL PROYECTO

TRAYECTORIA SEGUIDA

LA NAVE

LA NAVE: DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO FUNCIONAL

LA NAVE: LAS IDEAS CONSTRUCTIVAS

LA FUNDACIÓN MADRID TECNOLOGIA

EPILOGO: LA ESTRATEGIA MADRID TECNOLOGÍA





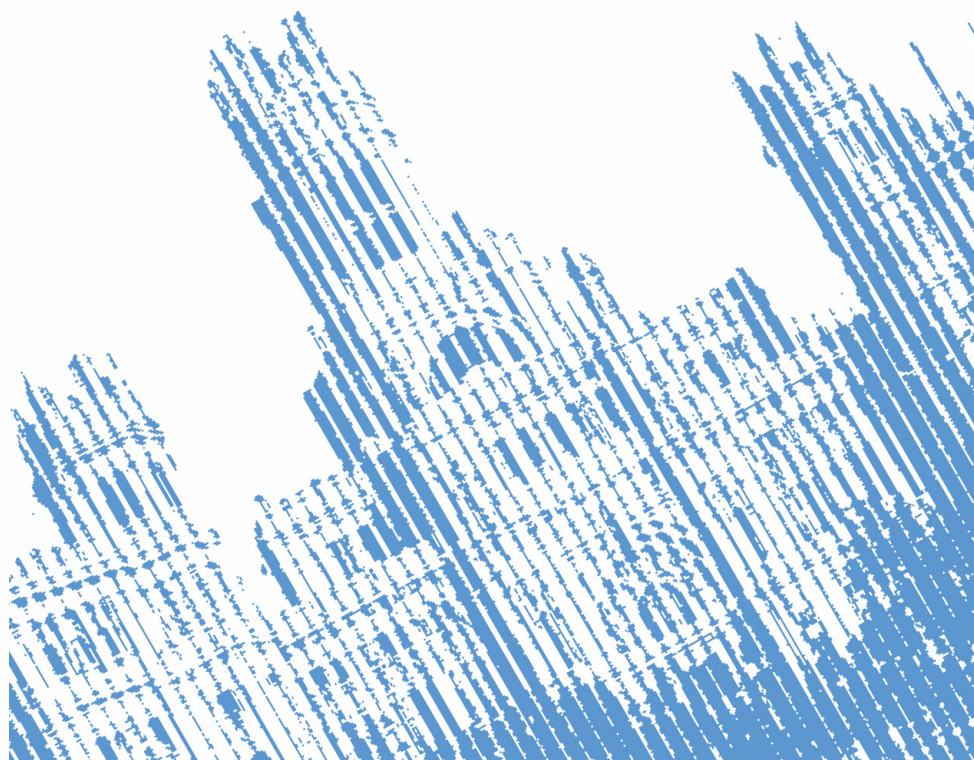
**FORO**  
**maR**

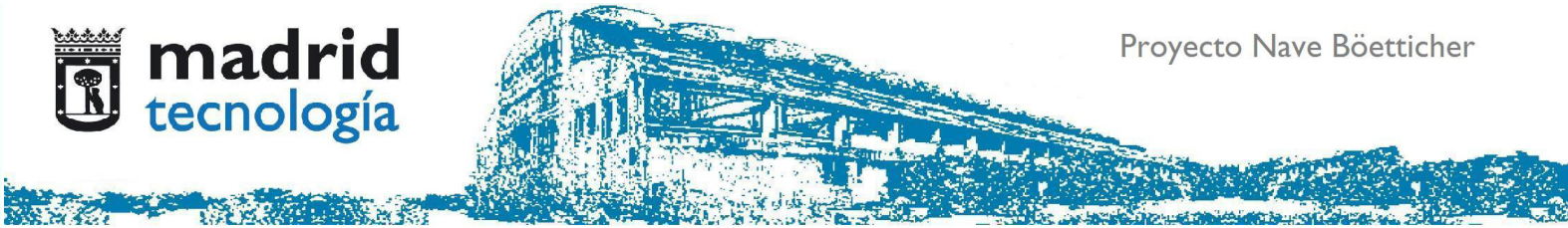
Foro Madrid  
en Red  
para la Sociedad  
de la  
Información



## Madrid 2012: Ciudad en Red

Libro blanco y estrategia  
para la implantación  
de la sociedad de la información  
en la Ciudad de Madrid





## Madrid Tecnología, cuadro estratégico

